

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ  
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ  
ІМЕНІ ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО»**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Вченою радою  
Факультету соціології і права  
Протокол № 8 від 01 квітня 2019 р.

Голова вченої ради \_\_\_\_\_ А.А. Мельниченко

М.П.

**ПРОГРАМА  
ДОДАТКОВОГО ВСТУПНОГО ІСПИТУ**

**на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти  
для здобуття наукового ступеня доктор філософії**

<b>ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ</b>	<b>28 Публічне управління та адміністрування</b>
<b>СПЕЦІАЛЬНІСТЬ</b>	<b>281 Публічне управління та адміністрування</b>

Програму рекомендовано кафедрою  
Теорії та практики управління  
Протокол № 7 від 20 березня 2019 р.  
В. о. зав. кафедри \_\_\_\_\_ С.А. Чукут

## **РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ:**

Чукут Світлана Анатоліївна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри теорії та практики управління, в. о. завідувача кафедри теорії та практики управління

---

Мельниченко Анатолій Анатолійович, кандидат філософських наук, доцент, доцент кафедри теорії та практики управління, декан факультету соціології і права

---

Бриль Юлія Олексіївна, кандидат педагогічних наук, викладач кафедри теорії та практики управління

---

## ВСТУП

Вступ на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти для здобуття наукового ступеня доктор філософії за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування здійснюється на основі здобутого другого (магістерського) рівня вищої освіти (освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліста).

Додатковий вступний іспит проводиться для вступників, напрям підготовки (спеціальність) яких не відповідає спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування.

Метою проведення додаткового вступного іспиту є виявлення достатності рівня знань вступників для опанування ними освітньо-наукової програми підготовки третього рівня вищої освіти для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Завданнями додаткового вступного іспиту є: оцінювання теоретичної підготовки вступників з фахових дисциплін; виявлення рівня їх аналітичних здібностей, вміння узагальнювати теоретичну інформацію; оцінювання спроможності вступників до здійснення наукових досліджень у сфері публічного управління та адміністрування; визначення здатності застосовувати набуті знання у науковій та практичній діяльності.

Метою програми додаткового вступного іспиту до аспірантури за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування (далі – Програма) є викладення основних вимог до вступників, надання їм вичерпної інформації стосовно обсягу навчального матеріалу, що виноситься на додатковий вступний іспит, критеріїв його оцінювання та процедури проведення.

Програма складається зі вступу, основної частини, в якій викладено повний перелік навчального матеріалу, що виноситься на додатковий вступний іспит, та прикінцевих положень, в яких, зокрема, вміщено критерії оцінювання та приклади типових завдань, та списку літератури, з якою рекомендовано ознайомитись до проходження додаткового вступного іспиту.

Додатковий вступний іспит здійснюється у письмовій формі. Тривалість підготовки відповідей на екзаменаційні білети становить 2 академічні години (90 хв.). Екзаменаційний білет містить чотири відкритих запитання, на які необхідно надати розгорнуту відповідь. Всі запитання сформульовані у межах навчального матеріалу, наведеного в основній частині Програми.

Під час додаткового вступного іспиту вступникам **ЗАБОРОНЯЄТЬСЯ** користуватися будь-якою допоміжною літературою (підручники, посібники, науково-практичні коментарі, тексти нормативно-правових актів (кодексів, законів та ін.) як в паперовому, так і в електронному вигляді) та будь-якими іншими джерелами інформації (мережею Інтернет тощо), а також технічними засобами.

## ЗМІСТ ДОДАТКОВОГО ВСТУПНОГО ІСПИТУ ДО АСПІРАНТУРИ

### **Тема 1. Предмет і методологічна основа теорії публічного управління та адміністрування**

Публічна сфера і соціальні комунікації. Поняття, ознаки та природа публічного управління та публічної політики. Цілі публічного управління. Інструменти публічного

управління та публічної політики. Процедури публічної політики. Сучасна (традиційна) модель публічного управління. Публічне адміністрування та муніципальна публічна влада. Нова модель публічного управління: обслуговування замовників (клієнтів); кваліфікація і компетенція кадрів адміністрації; інформаційна система (управління адміністрацією); організаційна система (структура).

## **Тема 2. Система органів державної влади в Україні**

Конституційні засади побудови структур державного управління в Україні. Поняття публічної адміністрації. Поняття і види суб'єктів (суб'єкти адміністративного права і суб'єкти адміністративних правовідносин) публічної адміністрації.

Президент України: повноваження щодо виконавчої гілки влади. Консультативні, дорадчі та інші допоміжні органи і служби, що створюються Президентом України для здійснення своїх повноважень. Адміністративно-правовий статус Адміністрації Президента України. Інститут представників Президента України. Адміністративно-правовий статус Ради національної безпеки і оборони України.

Поняття і види органів виконавчої влади. Система органів виконавчої влади. Класифікація органів виконавчої влади за масштабом діяльності. Вищі, центральні, місцеві органи виконавчої влади, характеристика їх адміністративно-правового статусу. Кабінет Міністрів України. Міністерства, державні агентства, інспекції, служби та центральні органи виконавчої влади зі спеціальним статусом. Територіальні органи центральних органів виконавчої влади: права, компетенція, функції. Місцеві державні адміністрації в системі державного управління. Реформування організаційної структури державного управління в Україні.

Теоретичні засади правового забезпечення децентралізації державного управління. Поняття і сутність децентралізації. Місцеве самоврядування як форма децентралізації влади та гарантія демократичного політичного режиму. Децентралізація влади як засіб забезпечення надання якісних адміністративних послуг на рівні територіальної громади. Концепції децентралізації управління: європейський та світовий досвід децентралізації управління.

## **Тема 3. Публічна служба в Україні**

Публічна служба та публічні службовці. Види публічної служби. Принципи публічної служби. Посади в органах публічної служби: види та категорії посад в органах публічної влади. Управління публічною службою. Державна політика у сфері публічної служби. Організація управління публічною службою. Управління службою в органі державної влади.

Вступ на публічну службу. Умови вступу на публічну службу. Відбір кандидатів на публічну службу. Порядок проведення конкурсу на посади публічної служби. Підготовча служба та призначення публічних службовців. Правовий статус публічного службовця. Основи правового статусу публічного службовця. Обов'язки публічного службовця. Права публічного службовця. Обмеження, пов'язані зі статусом публічного службовця. Етика публічної служби. Відповідальність публічних службовців. Адміністративна відповідальність публічних службовців. Кримінальна відповідальність публічних службовців. Дисциплінарна відповідальність публічних службовців.

#### **Тема 4. Публічні фінанси**

Загальна характеристика публічного адміністрування сфери фінансів.

Державний сектор в інституціональній структурі економіки. Сутність публічних фінансів та їх структура. Основні завдання реалізації державної фінансової політики. Складові державної фінансової політики. Фінансові методи та інструменти в структурі фінансового механізму. Організаційні основи управління публічними фінансами. Основні напрями реалізації стратегії управління державними фінансами.

#### **Тема 5. Бюджетна політика держави**

Співвідношення понять «бюджет», «бюджетна система», «бюджетний устрій». Сутність бюджетного процесу та його етапи. Принципи формування Державного бюджету України. Основні суб'єкти державного фінансового управління та контролю. Склад публічних доходів і публічних видатків.

Методи управління державним боргом. Стратегічне управління державним боргом. Управління державним кредитом: принципи, методи, інструменти. Видатки на управління та функції держави. Особливості управління місцевими бюджетами України в умовах децентралізації. Складові податкової системи. Інструменти податкової політики. Основні інструменти грошово-кредитної політики держави.

#### **Тема 6. Інформація та дані в публічному управлінні. Відриті дані**

Поняття «електронна готовність» та методики її вимірювання. Місце інформації та даних у публічному управлінні. Поняття «інформація», «дані», «знання» та їх взаємозв'язок. Характеристики та властивості інформації. Відкриті та закриті дані в публічному управлінні. Критерії відкритості даних. Модель відкритості даних Тіма Бернерса-Лі. Таємна, конфіденційна та службова інформація. Інформаційний запит. Оприлюднення публічної інформації у формі відкритих даних. Стратегія розвитку відкритих даних в Україні. Особливості застосування функціоналу єдиного державного порталу відкритих даних data.gov.ua в публічному управлінні.

#### **Тема 7. Громадський моніторинг, громадська експертиза та громадський контроль**

Реалізація права громадян на участь в управлінні державними справами. Принцип підзвітності органів влади. Зміст, форми та характер участі організацій громадянського суспільства в процесі вироблення державної політики.

Організація та проведення громадської експертизи діяльності органів влади. Інституційне та організаційне забезпечення громадської експертизи діяльності органів влади в Україні. Процедура проведення громадської експертизи. Оформлення результатів та рекомендацій громадської експертизи. Контроль за врахування рекомендацій.

Планування та проведення громадського моніторингу. Мета та особливості громадського моніторингу. Етапи проведення громадського моніторингу. Оцінка результатів громадського моніторингу.

#### **Тема 8. Поняття, принципи, методи та моделі електронного урядування**

Електронне урядування: поняття, сутність, актуальність, мотивація запровадження та функціонування. Основні принципи, пріоритети та напрями розвитку електронного урядування. Моделі електронного урядування.

Впровадження електронного урядування в Україні. Основні етапи розвитку електронного урядування в Україні. Центральні органи влади відповідальні за формування та реалізації політики щодо впровадження електронного урядування. Проблеми та тенденції впровадження електронного урядування в Україні. Впровадження електронного урядування на місцевому рівні в Україні.

Зарубіжний досвід впровадження електронного урядування. Основні моделі і підходи до впровадження електронного урядування в зарубіжних країнах. Аналіз кращих практик впровадження електронного урядування. Досвід впровадження електронного урядування в Європейському Союзі. Аналіз помилок і проблем, визначення пріоритетів та тенденцій розвитку електронного урядування зарубіжних країн. Поняття, основні характеристики та класифікація електронних державних послуг. Фази реалізації електронних державних послуг. Нормативно-правові засади надання електронних адміністративних послуг. Електронні закупівлі. Обов'язкові електронні послуги в Європейському Союзі та в Україні: порівняльний аналіз.

### **Тема 9. Електронна демократія та її основні складові**

Сутність електронної демократії. Основні етапи розвитку електронної демократії. Особливості сучасного етапу розвитку електронної демократії в Україні. Основні проблеми і перспективи розвитку електронної демократії. Особливості розвитку електронної демократії в Україні та зарубіжних країнах. Електронна участь громадян у процесі прийняття управлінських рішень. Звіти ООН щодо основних показників е-участі громадян в різних країнах світу. Тенденції та особливості залучення громадян до процесу прийняття управлінських рішень. Інструменти електронної демократії. Електронні звернення. Електронні петиції. Електронне голосування. Електронне голосування. Електронні консультації щодо політики та законодавства. Електронний парламент в Україні та світі. Організаційно-правові та інституційні засади побудови й функціонування електронного парламенту.

## **ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДОДАТКОВОГО ВСТУПНОГО ІСПИТУ ДО АСПІРАНТУРИ**

1. Розкрийте сутність публічного управління і публічної політики.
2. Розкрийте сутність публічного адміністрування та муніципальної публічної влади.
3. Розкрийте сутність поняття і видів органів виконавчої влади. Окресліть систему органів виконавчої влади.
4. Розкрийте сутність місцевого самоврядування як форми децентралізації влади та гарантії демократичного політичного режиму.
5. Розкрийте особливість децентралізації влади як засобу забезпечення надання якісних адміністративних послуг на рівні територіальної громади.
6. Охарактеризуйте консультативні, дорадчі та інші допоміжні органи і служби, що створюються Президентом України для здійснення своїх повноважень.
7. Охарактеризуйте систему органів виконавчої влади.
8. Розкрийте сутність понять публічна служба та державна служба.
9. Назвіть умови вступу на державну службу. Розкрийте, яким чином відбувається відбір кандидатів на державну службу.
10. Зазначте обов'язки державного службовця та перерахуйте права публічного службовця.

11. Назвіть посади в органах державної служби: види та категорії посад в органах публічної влади.
12. Надайте загальну характеристику службі в органах місцевого самоврядування.
13. Розкрийте сутність поняття і видів об'єднань громадян.
14. Розкрийте сутність політичних партій і громадських організацій.
15. Розкрийте особливості реформування організаційної структури державного управління в Україні.
16. Надайте загальну характеристику процесів управління державними фінансами.
17. Розкрийте сутність публічних фінансів та їх структури.
18. Виокремте основні завдання реалізації державної фінансової політики.
19. Назвіть та охарактеризуйте складові державної фінансової політики.
20. Розкрийте організаційні основи управління публічними фінансами.
21. Проаналізуйте співвідношення понять «бюджет», «бюджетна система», «бюджетний устрій».
22. Охарактеризуйте принципи формування Державного бюджету України.
23. Визначте склад публічних доходів і публічних видатків.
24. Назвіть методи управління державним боргом. Розкрийте сутність стратегічне управління державним боргом.
25. Назвіть принципи, методи, інструменти управління державним кредитом.
26. Назвіть видатки на управління та функції держави.
27. Зазначте особливості управління місцевими бюджетами України в умовах децентралізації.
28. Розкрийте сутність бюджетного процесу та його етапи.
29. Виокремте складові податкової системи. Назвіть інструменти податкової політики.
30. Розкрийте сутність публічних закупівель.
31. Сформулюйте зміст та різницю у поняттях: «інформація», «дані», «знання», а також їх взаємозв'язок.
32. Розкрийте основні характеристики та властивості інформації.
33. Перелічіть основні нормативно-правові акти, які регулюють порядок здійснення та забезпечення права кожного на доступ до інформації в Україні.
34. Розкрийте характеристики відкритих та закритих даних в публічному управлінні.
35. Перелічіть основні критерії відкритості даних.
36. Розкрийте суть принципу презумпції відкритості інформації
37. Розкрийте та порівняйте характеристики таємної, конфіденційної та службової інформації.
38. Розкрийте порядок складання та подання інформаційного запиту.
39. Назвіть та обґрунтуйте основні проблемні питання у сфері забезпечення оприлюднення публічної інформації у формі відкритих даних
40. Опишіть міжнародні стандарти та практику втілення у документах світової спільноти трискладового тесту.
41. Розкрийте призначення та особливості застосування трискладового тесту.
42. Сформулюйте зміст та проведіть компаративний аналіз понять «громадська експертиза», «громадський моніторинг» та «громадський контроль».
43. Опишіть основні вимоги та призначення громадської експертизи діяльності органів влади, а також охарактеризуйте основні види експертиз.
44. Охарактеризуйте особливості планування та підготовки громадської експертизи.
45. Охарактеризуйте особливості планування та підготовки громадського моніторингу.

46. Розкрийте сутність понять «електронне урядування», «електронний уряд», «електронна демократія».
47. Розкрийте особливості зарубіжного досвіду впровадження електронного урядування.
48. Охарактеризуйте стан, особливості та проблеми впровадження електронного урядування в Україні.
49. Визначте передумови та основні етапи розвитку електронного урядування в Україні.
50. Проаналізуйте нормативно-правове забезпечення електронного урядування в Україні.
51. Поняття, основні характеристики та класифікація електронних державних послуг.
52. Розкрийте сутність, основні етапи розвитку електронної демократії, проблеми і перспективи розвитку електронної демократії.
53. Розкрийте рівень розвитку та основні проблеми застосування інструментів електронної демократії в Україні.
54. Розкрийте передумови, особливості та сучасні тенденції електронної участі громадян при прийнятті управлінських рішень в умовах розвитку інформаційного суспільства.
55. Проаналізуйте основні індикатори, які застосовуються в Звітах ООН щодо електронної участі.
56. Сформулюйте сучасні тенденції та особливості залучення громадян до процесу прийняття управлінських рішень.
57. Зробіть порівняльний аналіз е-участі громадян в зарубіжних країнах та Україні.
58. Розкрийте сутність електронних петицій, стан та проблеми їх використання в Україні.
59. Сформулюйте основні переваги та потенційні небезпеки електронного голосування.
60. Розкрийте сутність електронного парламенту та стан його запровадження в Україні.

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ**

На додатковому вступному іспиті до аспірантури за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування вступник отримує екзаменаційний білет, який включає чотири відкритих запитання з переліку зазначеного вище.

Максимальний ваговий бал за відповідь на кожне відкрите запитання складає по 25 балів.

Оцінювання відповіді вступника здійснюється за системою ECTS за 100-бальною шкалою.

Загальна оцінка вступника розраховується за формулою:

$$E_{ЗАГ} = E_{ВЗ1} + E_{ВЗ2} + E_{ВЗ3} + E_{ВЗ4}, \text{ де:}$$

$E_{ЗАГ}$  – загальна оцінка вступника;

$E_{ВЗ1}$  – бали, отримані вступником за перше відкрите запитання, максимальний ваговий бал – 25;



$E_{B32}$  – бали, отримані вступником за друге відкрите запитання, максимальний ваговий бал – 25;

$E_{B33}$  – бали, отримані вступником за друге відкрите запитання, максимальний ваговий бал – 25;

$E_{B34}$  – бали, отримані вступником за друге відкрите запитання, максимальний ваговий бал – 25.

Таким чином, максимальна загальна оцінка вступника  $E_{ЗАГ}$  :

$$E_{ЗАГ} = 25 + 25 + 25 + 25 = 100 \text{ балів.}$$

При оцінюванні відповіді вступника на відкрите запитання враховується повнота та правильність відповіді, а також здатність вступника узагальнювати отримані знання; застосовувати загальні та специфічні наукові методи, принципи та закони на конкретних прикладах; аналізувати, інтерпретувати та оцінювати факти, події, процеси суспільного життя; чітко, послідовно та обґрунтовано аргументувати власну відповідь.

Критерії оцінювання відповідей:

#### **Максимальний ваговий бал – 25:**

**22-25 балів** – виставляється, якщо відповідь на питання повна, чітка, лаконічна, по суті поставленого питання. Вступник демонструє вичерпне знання навчального матеріалу в заданому обсязі, високий рівень умінь та навичок, що передбачає правильне та точне використання професійної термінології. Вступник детально роз'яснює поняття та їхні ознаки з наведенням у необхідних випадках класифікацій та прикладів, вміє послідовно аргументувати власну відповідь, логічно структурувати матеріал, вірно та обґрунтовано приймає рішення в різних ситуаціях.

**18-21 балів** – виставляється, якщо відповідь на питання досить повна, чітка, послідовна, по суті поставленого питання. Вступник демонструє повні знання навчального матеріалу в заданому обсязі, необхідний рівень умінь та навичок, що передбачає правильне та точне використання професійної термінології. Вступник роз'яснює поняття та їхні ознаки з наведенням класифікацій та прикладів у необхідних випадках, вміє обґрунтовано та послідовно викладати матеріал, але має певні труднощі в формулюванні термінів та понять, зокрема, допускає несуттєві неточності при відповіді (наприклад, у формулюванні висловлювань, роз'ясненні термінів та понять або щодо об'єму необхідного навчального матеріалу, без наведення прикладів або класифікацій в окремих випадках), допускає виправлення та/або закреслення.

**14-17 балів** – виставляється, якщо відповідь на питання в цілому чітка, послідовна, по суті поставленого питання, вступник демонструє достатньо повні знання навчального матеріалу в заданому обсязі, вміє в більшості випадків вірно та обґрунтовано приймати рішення в різних ситуаціях, але має певні труднощі в формулюванні термінів та понять, зокрема, допускає неточності при відповіді (наприклад, у формулюванні висловлювань, роз'ясненні термінів та понять або недостатній об'єм навчального матеріалу, без наведення прикладів або класифікацій в необхідних випадках), допускає виправлення та/або закреслення.

**9-13 балів** – виставляється, якщо відповідь на питання неповна, не достатньо чітка. Вступник засвоїв основний теоретичний матеріал, але допускає суттєві неточності в формулюванні термінів та понять, використовує наявні знання переважно для

вирішення стандартних задач, зокрема, відповідь ґрунтується на загальних висловлюваннях без пояснення сутності понять, містить досить істотні помилки, що свідчить про поверхневе знання навчального матеріалу.

**1-8 балів** – виставляється, якщо відповідь на питання неправильна, помилкова або не відповідає змісту питання. Вступник демонструє незнання відповідного навчального матеріалу та нездатність застосовувати знання на практиці.

**0 балів** – виставляється, якщо відповідь на питання відсутня.

Загальна оцінка за додатковий вступний іспит обчислюється як проста арифметична сума вагових балів чотирьох відповідей. Таким чином, за результатами додаткового вступного іспиту вступник може набрати від 0 до 100 балів.

Залежно від загальної суми отриманих балів вступнику, згідно з критеріями ECTS, виставляється оцінка:

Сума набраних балів	Оцінка
95...100	Зараховано
85...94	
75...84	
65...74	
60...64	
Менше 60	Не зараховано

**Приклад типового завдання додаткового вступного іспиту на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти для здобуття наукового ступеня доктор філософії за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування**

1. Розкрийте сутність публічного управління і публічної політики.
2. Надайте загальну характеристику процесів управління державними фінансами.
3. Охарактеризуйте особливості планування та підготовки громадської експертизи.
4. Розкрийте сутність електронної демократії та її основних складових.

## СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

### *Нормативні акти:*

1. Бюджетний кодекс України // Відомості Верховної Ради України, 2010 р. №50-51 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17](http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17).
2. Закон України «Про відкритість використання публічних коштів» від 11 лютого 2015 р. №183-VIII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/183-19>.
3. Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо корпоративного управління об'єктами державної та комунальної власності» від 2 червня 2016 р. №1405-VIII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/1405-19>.

4. Закон України «Про державну службу» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/889-19>.
5. Закон України «Про доступ до публічної інформації» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2939-17>.
6. Закон України «Про засади внутрішньої і зовнішньої політики» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2411-17>.
7. Закон України «Про засади державної мовної політики» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/5029-17>.
8. Закон України «Про звернення громадян» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.zakon.rada.gov.ua>.
9. Закон України «Про інформацію» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.zakon.rada.gov.ua>.
10. Закон України «Про Кабінет Міністрів України» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua>.
11. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>.
12. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/586-14>.
13. Закон України «Про основи національної безпеки» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/964-15>.
14. Закон України «Про політичні партії в Україні» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/>.
15. Закон України «Про службу в органах місцевого самоврядування» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/>.
16. Конституція України (зі змінами) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр>.
17. Меморандум про економічну та фінансову співпрацю між Урядом України і Міжнародним валютним фондом [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ba.org.ua/wp-content/uploads/2017/03/memorandum-z-mvf.pdf>.
18. План заходів на 2015-2017 роки з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 7 жовтня 2015 р. № 821.
19. План заходів щодо дерегуляції господарської діяльності, затверджений розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18 березня 2015 р. № 357.
20. Податковий кодекс України від 2.12.2010р. №2755-IV [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua).
21. Порядок адміністрування єдиного веб-порталу використання публічних коштів, затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 14 вересня 2015 р. №694. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/uk/cardnpd?docid=248479611>.
22. Постанова Кабінету Міністрів України «Деякі питання щодо забезпечення участі громадськості у формуванні та реалізації державної політики» від 15 жовтня 2004 р. №1378 із змінами [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua>.
23. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Регламенту Кабінету Міністрів України» від 18 липня 2007 р. № 950 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua>.

24. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Типового регламенту центрального органу виконавчої влади» від 19 вересня 2007 р. №1143 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua>.
25. Постанова Кабінету Міністрів України «Про Порядок оприлюднення у мережі Інтернет інформації про діяльність органів виконавчої влади» від 4 січня 2002 р. № 3 із змінами [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.zakon.rada.gov.ua>.
26. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України // ЗУ від 23 березня 2000 року № 1602-III // Відомості Верховної Ради України. – 2000. – № 25. – ст. 195.
27. Про державні цільові програми: закон України від 18.03.2004 р. № 1621 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1621-15>.
28. Про Загальнодержавну комплексну програму розвитку високих наукоємних технологій // Закон України від 09.04.2004 № 1676-IV.
29. Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм: постанова Кабінету Міністрів України від 31.01.2007 р. № 106 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF>.
30. Про схвалення Концепції вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України: розпорядження Кабінету Міністрів України від 4.10.2006 р. №504-р [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/504-2006-%D1%80>.
31. Про схвалення Концепції розвитку національної інноваційної системи / Розпорядження Кабміну від 17.06.2009 № 680-р.
32. Проект Енергетичної стратегії України на період до 2035 року. Біла книга Енергетичної політики України «Безпека та конкурентоспроможність» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua/articles/1717/>.
33. Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2017 – 2020 роки» № 142-р від 8 лютого 2017 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/uk/cardnpd?docid=249797370>.
34. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 13 листопада 2010 р. № 2250 «Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.zakon.rada.gov.ua>.
35. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 15 серпня 2007 р. № 653-р «Про затвердження плану заходів з виконання завдань, передбачених Законом України «Про Основні засади розвитку інформаційного суспільства в Україні на 2007-2015 роки» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.zakon.rada.gov.ua>.
36. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 24 липня 2013 р. № 614 «Про Концепцію Державної цільової програми створення та функціонування інформаційної системи надання адміністративних послуг на період до 2017 року» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.zakon.rada.gov.ua>.
37. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 28 грудня 2011 р. № 1363 «Питання впровадження системи електронної взаємодії органів виконавчої влади»

[Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<http://www.zakon.rada.gov.ua>.

38. Стратегія реформування державного управління України на 2016–2020 роки, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24 червня 2016 р. № 474-р.
39. Стратегія розвитку системи управління державними фінансами, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 1 серпня 2013 р. № 774.
40. Стратегія сталого розвитку «Україна – 2020», схвалена Указом Президента України від 12 січня 2015 р. № 5.

***Навчальна та наукова:***

41. OECD Guidelines on Corporate Governance of SOEs [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.oecd.org/corporate/ca/corporategovernanceofstate-ownedenterprises/34803211.pdf>.
42. The Fiscal Transparency Code [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://blog-pfm.imf.org/files/ft-code.pdf>.
43. Авер'янов В. Б. Державне управління: європейські стандарти, досвід та адміністративне право / В. Б. Авер'янов. – К.: Юстиніан, 2007. – 288 с.
44. Актуальні проблеми публічного управління в Україні: Наукове видання. Матеріали круглого столу, м. Суми, 11 червня 2015 р. / за ред. О. Ю. Крюкова. – Суми: РВВ СОІПО, 2015. – 144 с.
45. Ансофф И. Стратегическое управление / Пер. с англ. – М.: Экономика, 2009. – 519 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://royallib.com/book/ansoff\\_igor/strategicheskoe\\_upravlenie.html](http://royallib.com/book/ansoff_igor/strategicheskoe_upravlenie.html).
46. Ансофф И., Мандоннел Э. Дж. Новая корпоративная стратегия / Пер с англ. – СПб.: ПитерКом, 1999. – 416 с.
47. Базилевич В. Д. Державні фінанси: Навчальний посібник / В. Д. Базилевич, Л. О. Баластрик. – К.: Атіка, 2002. – 151 с.
48. Бакуменко В. Д. Теоретичні та організаційні засади державного управління: навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, П. І. Надолішній. – К.: Міленіум, 2003. – 256 с.
49. Босак О. З. Становлення та розвиток системи публічного управління в Україні // Реформа публічного управління в Україні: виклики, стратегії, майбутнє: монографія / Босак О. З. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; відп. редактор І. А. Грицяк. – К.: К.І.С., 2009. – 240 с.
50. Бостан С. К., Тимченко С. М. Державне право зарубіжних країн: Навч. посіб. – К.: ЦНЛ, 2005. – 504 с.
51. Бюджетна система: Навчальний посібник / [Баранова В. Г., Дубовик О. Ю., Хомутенко В. П. та ін.] за заг. ред. В. П. Хомутенко. – Одеса: Видавництво Бартенева, 2014. – 392 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/2810/3/Бюджетна%20система.pdf>
52. Бюджетна система: підручник / За наук. ред. В. М. Федосова, С. І. Юрія. – К.: Центр учбової літератури; Тернопіль: Економічна думка, 2012. – 871 с.
53. Відкритий посібник з відкритих даних [Електронний ресурс] / Д. Кубай, А. Газін, А. Горбаль та ін. – 2016. – Режим доступу до ресурсу: <http://socialdata.org.ua/manual/>.
54. Вітчизняний і зарубіжний досвід впровадження електронного урядування / за заг. ред.: С. А. Чукут, О. В. Загвойської. – К.: НАДУ, 2008. – 136 с.

55. Воронкова В. Г. Менеджмент в державних організаціях: навч. посіб. – К.: Професіонал, 2004. – 256 с.
56. Глосарій Програми розвитку ООН [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://www.unpan.org/Directories/UNPAGlossary/tabid/928/Default.aspx>.
57. Головенко Р. Б., Котляр Д. М., Слизьконіс Д. М. Доступ до публічної інформації: посібник із застосування «трискладового тесту» / Роман Головенко, Дмитро Котляр, Дар'я Слизьконіс; за заг. ред. Д. М. Котляра. – К.: ЦПСА, 2014. – 152 с.
58. Громадська експертиза: теоретичні та практичні аспекти / Балацька Анна, Сушко Ольга, Шевченко Тарас. – К., Тютюкін. – 2011. – 120 с.
59. Гуманізація публічної служби в Україні: науково-практичні засади: колектив. монографія / С. М. Серьогін, Є. І. Бородін, Н. А. Липовська [та ін.]; за заг. ред. С. М. Серьогіна; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Дніпропетр. регіон. ін-т держ. упр. – Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2015. – 254 с.
60. Державна служба: підручник у 2 т. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; ред. кол. Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Серьогін (заст. голови) [та ін.]. – К.; Одеса: НАДУ, 2013.
61. Державне управління та державна служба: Словник-довідник. / Уклад. Оболенський О. Ю. – К.: КНЕУ, 2005. – 480 с.
62. Державне управління: проблеми адміністративно-правової теорії та практики / за заг. ред. В. Б. Авер'янова. – К.: Факт, 2003. – 384 с.
63. Дзюндзюк В. Б. Ефективна діяльність публічних організацій: монографія. – Харків: Вид-во ХарРІ УАДУ «Магістр», 2003. – 236 с.
64. Електронна демократія: сподівання та проблеми / Джоан Кедді, Крістіан Вергез [та ін.]; [пер. з англ. С. Соколик, О. Оржель, К. Гомма]. – К.: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2009. – 164 с.
65. Електронне урядування та електронна демократія: навч. посіб.: у 15 ч. / за заг. ред. А. І. Семенченка, В. М. Дрешпака. – К., 2017. – К.: ФОП Москаленко О. М., 2017. – 60 с.
66. Енциклопедія державного управління. У 8 т. – Т. 8: Публічне урядування / наук.-ред. Кол.: В. С. Загорський [та ін.]. – Львів: ЛРІДУ, НАДУ, 2011. – 712 с.
67. Зарубіжний досвід публічного адміністрування: метод. рек. / авт. кол.: Н. М. Мельтюхова, В. В. Корженко, Ю. В. Дідок та ін.; за заг. ред. Н. М. Мельтюхової. – К.: НАДУ, 2010. – 28 с.
68. Згуровський М. З. Розвиток інформаційного суспільства в Україні: Правове регулювання у сфері інформаційних відносин / М. З. Згуровський, М. К. Родіонов, І. Б. Жиляєв. – К.: НТУУ «КПІ», 2006. – 542 с.
69. Іваницька О. М. Управління фіскальними ризиками, пов'язаними з діяльністю державних підприємств в Україні / О. М. Іваницька, Т. В. Кошук // Фінанси України. – 2017. – №2. – С.64–80.
70. Інституційні та організаційні засади впровадження електронного урядування: кращі зарубіжні практики. / за заг. ред.: С. А. Чукут, О. В. Загвойської. – К.: НАДУ –К., 2011. – 172 с.
71. Інформаційні системи і технології на підприємствах: навч. посібник. – К.: КНЕУ, 2001. – 400 с.
72. Кайлюк Є. М. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. / Є. М. Кайлюк, В. М. Андрєєва, В. В. Гриненко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2010. – 279 с.

73. Кілієвич О. Англо-український глосарій термінів і понять з аналізу державної політики та економіки. – К.: Вид-во Соломії Павличко “Основи”, 2003. – 510 с.
74. Кодекс кращих практик участі громадськості у процесі прийняття рішення CONF/PLE(2009)CODE1 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.parlament.org.ua/upload/docs/Code%20of%20good%20practice%20for%20Civil%20part%20in%20decisionmaking%20process%20-%20ukr.pdf>.
75. Колпаков В. М. Теорія і практика прийняття управлінських рішень: Навчальний посібник / В. М. Колпаков. – К.: МАУП, 2011. – 253 с.
76. Кращі практики впровадження електронного урядування: зарубіжний досвід. / за заг. ред.: С. А. Чукут, О. В. Загвойської. – К., 2010. – 144 с.
77. Купрій В., Паливода Л. Громадська експертиза та громадський моніторинг діяльності органів влади: навч. посіб. / Купрій В., Паливода Л. – К.: Макрос, 2011. – 200 с.
78. Лук'яненко І. Бюджетно-податкова політика України: нові виклики: монографія / І. Лук'яненко, М. Сидорович. – К.: НаУКМА, 2014. – 229 с.
79. Налагодження механізмів взаємодії уряду з неурядовими громадськими організаціями: наук.-метод. розробка / авт. кол.: С. А. Чукут (наук. кер.), О. В. Загвойська, Н. М. Драгомирецька, В. М. Дрешпак, С. Г. Солов'юв, Т. В. Джига та ін. – К.: НАДУ, 2010. – 64 с.
80. Неліпа Д. В. Організаційно-правові засади державної служби в Україні: навч. посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 368 с.
81. Оболенський О. Ю. Державне управління та державна служба: словник-довідник / О. Ю. Оболенський. – К.: КНЕУ, 2005. – 208 с.
82. Органи державної влади в Україні: структура, функції та перспективи розвитку: навч. посібник / Н. Р. Нижник, С. Д. Дубенко, Н. Г. Плахотнюк та ін.; За заг. ред. Н. Р. Нижник. – К.: ЗАТ "Нічлава", 2003. – 288 с.
83. Петроє О. М. Соціальний діалог у державному управлінні: європейський досвід та українські реалії: монографія / О. М. Петроє. – К.: НАДУ, 2013. – 304 с.
84. Північноатлантичний альянс: історія, функція, структура та відносини з Україною / кол. авт.; за заг. ред. І. А. Грицяка та Д. І. Дзвінчука. – Івано-Франківськ: Місто НВ, 2013. – 592 с.
85. Почепцов Г. Г., Чукут С. А. Інформаційна політика: навч. посіб. – К.: Вид-во «Знання», 2008. – 665 с.
86. Публічна служба. Зарубіжний досвід та пропозиції для України / За заг. ред. Тимощука В. П., Школика А. М. – К.: КонусЮ, 2007. – 735 с.
87. Публічне управління в забезпеченні сталого (збалансованого) розвитку: навч. посіб. / Т. К. Гречко, С. А. Лісовський, С. А. Романюк, Л. Г. Руденко; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Ін-т географії НАН України. – Київ: [б. в.]; Херсон: Грінь Д. С., 2015. – 264 с.
88. Розвиток державних фінансів України в умовах глобалізації: кол. моногр. / [Луніна І. О., Булана О. О., Фролова Н. Б. та ін.]; за ред. д. е. н. І. О. Луніної; НАН України, ДУ «Ін-т екон. та прогнозув. НАН України». – К., 2014. – 296 с.
89. Саймон Г. Адміністративна поведінка. Дослідження процесів прийняття рішень в організаціях, що виконують адміністративні функції: пер. з англ. / Герберт Саймон. – К.: АртЕк, 2001. – 392 с.
90. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник / [Чемерис А.]; Швейцарсько-український

- проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». – К.: ТОВ «Софія-А». – 2012. – 80 с.
91. Чорнобиль І. Є. Організація діяльності державного службовця: навч. посіб. / І. Є. Чорнобиль; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2015. – 131 с.
  92. Чукут С. А., Клименко І. В., Линьов К. О. Електронний уряд // К.: НАДУ. – 2007.
  93. Чукут С. Європейські виміри підготовки магістрів з електронного урядування для забезпечення сумісності е-послуг / С. Чукут, О. Загвойська // Вісн. держ. служби України. – 2009. – Т. 1. – С. 78–81.
  94. Чукут С. Проблеми та перешкоди на шляху електронного уряду: світовий та вітчизняний досвід // Державне управління в Україні: реалії та перспективи: зб. наук. пр./за заг. ред. В. І. Лугового, В. М. Князева. – К.: Вид-во НАДУ. – 2005. – С. 183–190.
  95. Чукут С. Сутність електронного уряду та принципи його організації // Вісн. НАДУ. – 2003. – № 2. – С. 429–433.
  96. Чукут С. А. Аналіз кращих практик надання електронних послуг в Об'єднаних Арабських Еміратах / С. А. Чукут, М. С. Шуляк // Державне управління: удосконалення та розвиток: електронне фахове видання. – 2016. – № 4 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.dy.nayka.com.ua>.
  97. Чукут С. А. Впровадження електронного парламенту в Україні в контексті сучасних світових тенденцій / С. А. Чукут // Держава та регіони. Серія: Державне управління. – 2016. – №1. – С. 133–137.
  98. Чукут С. А. Впровадження електронного урядування в умовах мережевої війни // Публічне управління та адміністрування: збірник наукових праць. – 2015. – №1. – С. 159–162.
  99. Чукут С. А. Науково-методичне забезпечення зв'язків з громадськістю в органах державної виконавчої влади / С. А. Чукут, Т. В. Джига, А. В. Баровська. – К.: Вид-во «НАДУ», 2008. – 92 с.
  100. Чукут С. А. Особливості впровадження електронного урядування в Об'єднаних Арабських Еміратах / С. А. Чукут, М. С. Шуляк // Інвестиції: практика та досвід. – 2016. – № 8. – С. 92–95.
  101. Чукут С. А. Розвиток електронного парламенту в Україні в контексті сучасного світового досвіду / С. А. Чукут, Л. О. Луцук // Час вибору: виклики інформаційної епохи: колективна монографія / за заг. ред. О. А. Івакіна, Д. В. Яковлева. – Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2016. – С. 360–371.
  102. Чукут С. А., Дмитренко В. І. Смарт-сіті чи електронне місто: сучасні підходи до розуміння впровадження е-урядування на місцевому рівні / С. А. Чукут, В. І. Дмитренко // Інвестиції: практика та досвід. – 2016. – №13. – С.89–93.
  103. Чукут С. А., Кукарін О. Б. Опорний конспект лекції з дисципліни «Електронне урядування». – К. Вид-во «НАДУ», 2009. – 98 с.