

Затверджую

Голова Приймальної комісії
Ректор

Михайло
ЗГУРОВСЬКИЙ

підпис

дата

Факультет соціології і права

ПРОГРАМА

фахового випробування

для вступу на освітньо-професійну програму підготовки магістра
«Публічне адміністрування та електронне урядування»
для державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування
за державним замовлення НАДС

за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування

Програму ухвалено:

Вченою Радою Факультету соціології і права

Протокол № від «__» «_____» 2023 р.

Голова Вченої Ради

Олена АКІМОВА

ВСТУП

Метою програми фахового іспиту (далі – Програма) для вступу на освітньо-професійну програму підготовки магістрів «Публічне адміністрування та електронне урядування» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування є викладення основних вимог до компетенцій вступників на магістерську програму підготовки, надання їм вичерпної інформації стосовно змісту та обсягу навчального матеріалу, що виноситься на фаховий іспит, критеріїв оцінювання та процедури проведення іспиту.

Фаховий іспит за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування (освітньо-професійна програма «Публічне адміністрування та електронне урядування» для державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування за державним замовлення НАДС) передбачене «Правилами прийому на навчання для здобуття вищої освіти до Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» в 2023 році (з додатками)», затвердженими на засіданні Вченої Ради КПІ ім. Ігоря Сікорського, Протокол № 4 від 03 квітня 2023 року.

Метою фахового іспиту є з'ясування рівня знань та вмінь, необхідних вступникам для опанування ними освітньо-професійної програми підготовки магістрів «Публічне адміністрування та електронне урядування» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування.

Фаховий іспит здійснюється на основі принципів об'єктивності, прозорості процедур оцінювання, відкритості та неупередженості.

Фаховий іспит має на меті оцінити:

- рівень теоретичної підготовки вступників з основ економіки та держави і права;
- рівень їх аналітичних здібностей, вміння узагальнювати теоретичну інформацію;
- спроможність вступників до послідовного, логічного та аргументованого викладення навчального матеріалу та власних думок;
- рівень обізнаності в публічній та дотичних до неї сферах, необхідних для якісної підготовки майбутніх магістрів зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування», що визначені стандартом вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування;
- рівень вмотивованості вступника до здійснення професійної діяльності в системі державного управління або місцевого самоврядування;
- рівень лідерських якостей;
- здатність застосовувати набуті знання у практичній діяльності.

Дана Програма складається зі вступу, основної частини, в якій викладено повний перелік навчального матеріалу, що виноситься на фаховий іспит; прикінцевих положень, в яких, зокрема, визначено критерії оцінювання та приклади типових завдань; списку літератури, з якою рекомендовано ознайомитись до проходження фахового іспиту.

Фаховий іспит до магістратури за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування проводиться українською мовою.

Фаховий іспит до магістратури за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, в залежності від безпекової ситуації, може бути проведено як в очному, так і дистанційному режимах.

Право на навчання за державним замовленням на спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування, за вечірньою, заочною, дистанційною формами здобуття освіти надається державним службовцям, головам місцевих держадміністрацій, їх першим заступникам та заступникам, посадовим особам місцевого самоврядування, які здобули ступінь вищої освіти магістра (освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліста) за будь-яким іншим напрямом підготовки (спеціальністю), працюють в органах державної влади чи органах місцевого самоврядування, мають стаж державної служби або служби в органах

місцевого самоврядування не менш як один рік на момент подання документів до приймальної комісії, за умови успішного проходження вступних випробувань.

До складу Програми увійшли окремі питання з навчальних дисциплін «Основи держави і права» та «Основи економіки». Фаховий іспит здійснюється у письмовій формі. Тривалість підготовки вступником відповідей на питання в білетах фахового іспиту становить 2 академічні години (90 хв.). Загалом питання, які виносяться на фаховий іспит, мають комплексний характер і базуються на стислому описі змін у сфері державної політики та врядування, публічного управління, публічної служби, з посиланнями на нормативно-правові акти, що регламентують сферу публічного управління та адміністрування.

ОСНОВНИЙ ВИКЛАД

ЗМІСТ ФАХОВОГО ІСПИТУ

1. *Поняття держави та її основні ознаки.* Держава в сучасному суспільстві та її функції. Ознаки держави. Поняття суверенітету. Сутність і характеристика правової держави. Поняття органів державної влади, їх ознаки та види. Етапи становлення держави в Україні.

2. *Структура права. Джерела права.* Галузь, підгалузь, інститут і норма права. Принцип верховенства права. Правова свідомість, правова культура і правове виховання. Правотворчість: поняття, види. Форми безпосередньої та представницької демократії. Правовий механізм. Поняття та види юридичної відповідальності.

3. *Представницька влада та особливості її реалізації в Україні.* Сутність парламентаризму, парламенту та парламентської діяльності. Парламентаризм як складова належного врядування. Правові засади парламентаризму. Політична еліта: сутність, види та традиції. Верховна рада України як єдиний орган законодавчої влади. Взаємодія Верховної Ради України із суб'єктами державного управління та громадянського суспільства. Вибори та референдум як інститути демократії. Вибірчі системи.

4. *Політика як суспільне явище.* Політична система України: сутність, структура та функції. Зміст і типи політичного процесу. Державна політика та демократичне врядування. Результативність, ефективність і економічність політики. Сутність та складові публічної сфери. Політичні інститути в системі організації політичного життя суспільства. Політичні партії як суб'єкти процесу політичного управління та вироблення державної політики. Бюрократія та її роль у політичних процесах. Прозорість і відкритість процесу реалізації політики. Громадянське суспільство як суб'єкт вироблення публічної політики. Взаємодія влади та громадянського суспільства при формуванні та реалізації політики. Народовладдя в Україні та форми його здійснення.

5. *Конституційно-правові засади публічного управління та адміністрування в Україні.* Конституція України як акт установчої влади українського народу. Конституційні засади державного суверенітету України. Принцип територіальної цілісності і недоторканності державних кордонів України. Система основних прав, свобод та обов'язків людини і громадянина. Статус Президента України. Конституційний статус Кабінету Міністрів України та інших органів виконавчої влади. Субсидіарність як фундаментальний принцип публічного управління та адміністрування. Система органів виконавчої влади. Вищі і центральні органи виконавчої влади. Система місцевого самоврядування. Громадське управління в публічній сфері. Територіальна основа організації публічного управління в Україні. Адміністративно-територіальний устрій України та його реформування. Посадові особи місцевого самоврядування. Органи самоорганізації населення та асоціації органів місцевого самоврядування.

6. *Публічне управління та адміністрування.* Основні підходи до розуміння публічного управління та публічного адміністрування. Сучасні тенденції трансформації системи публічного управління. Значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління. Антикорупційна діяльність у сфері публічного адміністрування. Децентралізація та реформування територіальної організації влади в Україні. Інформаційно-аналітична діяльність у публічному управлінні та адмініструванні. Сутність та складові

інформаційно-аналітичного супроводу публічного управління та адміністрування. Організаційні технології підтримки публічного управління. Сутність е-урядування. Технології електронного урядування.

7. Суспільство як соціальна система, його сутність, типи. Складові соціальної політики. Соціальна структура і соціальна стратифікація. Етнос, народ, нація. Соціальна взаємодія, соціальні відносини, соціальна мобільність. Соціальні зміни та процеси. Соціальні інститути та організації. Система соціального захисту та соціального страхування. Культурна політика. Мовна політика та напрями її реалізації в Україні.

8. Публічна служба як система реалізації публічної політики. Система публічної служби: місія, цінності, цілі, функції, принципи. Державно-управлінська еліта: сутність, механізми формування та засоби її впливу на державну політику. Система державної служби в Україні. Становлення державної служби в незалежній Україні. Сучасні тенденції в реформуванні державної служби України. Особливості кадрової політики на державній службі України. Основні положення Закону України «Про державну службу». Принципи державної служби України. Система управління державною службою в Україні. Особливості служби в органах місцевого самоврядування. Посадова особа місцевого самоврядування, її права та обов'язки.

9. Система управління персоналом в органах державної влади. Професійна компетентність державних службовців: сутність поняття. Служба управління персоналом в органах державної влади України. Планування й розвиток персоналу на державній службі. Корупція як порушення норм професійної етики. Сучасні персонал-технології на державній службі. Мотивування та стимулювання персоналу на державній службі.

10. Державне регулювання економіки. Методи та інструменти державного регулювання економіки. Макроекономічний аналіз для розроблення та реалізації економічної політики. Основні макроекономічні показники: ВВП та ВНП. Безробіття і цикли ділової активності. Державне регулювання ринку праці та зайнятості населення. Інфляція та механізм антиінфляційної політики. Державне регулювання інвестиційної діяльності. Антимонопольна політика держави. Податкова політика. Бюджетна політика. Джерела формування та методи мобілізації публічних доходів. Зв'язок функцій держави та публічних видатків. Управління державним боргом. Мікроекономічний аналіз у процесах прийняття управлінських рішень.

11. Публічна зовнішня політика України. Політика у сфері євроатлантичної інтеграції. Діяльність України в міжнародних організаціях. Публічне управління у сфері європейської інтеграції України. Інституції ЄС та інституційне забезпечення Угоди про асоціацію Україна – ЄС. Розвиток взаємовідносин між Україною та Європейським Союзом. Загрози національним інтересам України: сутність, причини і джерела виникнення. Публічна політика у сфері забезпечення національної безпеки України.

ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ

При складанні фахового іспиту використання будь-яких електронних пристроїв та допоміжного матеріалу (підручники, першоджерела, конспекти тощо) ЗАБОРОНЯЄТЬСЯ.

Критерії оцінювання фахового іспиту

Білет фахового іспиту складається із тестових завдань, які містять 50 питань. За правильну відповідь на одне тестове завдання зараховується 2 бали. За характером формування відповідей використовуються запитання лише закритої форми, що потребують обрання лише **однієї правильної** відповіді із запропонованого набору варіантів, вибору відповідності або їх послідовності.

Відсутність відповіді або неправильна відповідь оцінюється в 0 балів.

Максимальна кількість балів за тестові завдання – 100.

Знання та вміння, що продемонстровані вступником на фаховому іспиті, оцінюються за 100-бальною шкалою.

Максимальна кількість балів, яку можна набрати за результатами фахового іспиту – 100 балів.

Мінімальна позитивна оцінка фахового іспиту складає 60 балів.

Особи, які отримали на іспиті менш ніж 60 балів, позбавляються права на участь у конкурсі на зарахування.

Таким чином, за результатами комплексного фахового випробування вступник може набрати від 0 до 100 балів.

Водночас обчислення конкурсного бала в ЄДЕБО проводиться із застосування шкали оцінювання 100...200 балів. Відповідно тому, необхідно зробити перерахунок оцінки рейтингової системи оцінювання (60-100 балів РСО) в 200-бальну шкалу. Такий перерахунок здійснюється згідно з Таблицею відповідності оцінок РСО (60-100 балів) оцінкам 200-бальної шкали (100-200 балів)

Таблиця відповідності оцінок РСО (60...100 балів)
оцінкам 200-бальної шкали (100...200 балів)

шкала РСО	шкала 100...200	шкала РСО	шкала 100...200	шкала РСО	шкала 100...200	шкала РСО	шкала 100...200
60	100	70	140	80	160	90	180
61	105	71	142	81	162	91	182
62	110	72	144	82	164	92	184
63	115	73	146	83	166	93	186
64	120	74	148	84	168	94	188
65	125	75	150	85	170	95	190
66	128	76	152	86	172	96	192
67	131	77	154	87	174	97	194
68	134	78	156	88	176	98	196
69	137	79	158	89	178	99	198
						100	200

Приклад типового завдання фахового випробування

Завдання 1. Тести.

Надайте одну правильну відповідь на тестове завдання. Правильна відповідь оцінюється в два (2) бали.

1. Загальний рівень цін та явище безробіття вивчають у межах

- а) мікроекономіки;
- б) макроекономіки;
- в) світової економіки;
- г) міжнародних фінансів.

2. Макроекономічний показник, що характеризує результати економічної діяльності у сфері матеріального і нематеріального виробництва за рік незалежно від місцезнаходження національних підприємств – це

- а) ВВП;
- б) КСП;
- в) ЧНП;
- г) ВНП.

3. До показників, які визначають економічну ефективність суспільного виробництва, належать:

- а) продуктивність праці, фондівіддача, матеріалівіддача;
- б) рівень задоволення платоспроможного попиту населення;
- в) кількість вільного часу;
- г) середня тривалість тижня.

4. Які потреби є первинними в піраміді А. Маслоу?:

- а) самореалізація;
- б) фізіологічні;
- в) визнання;
- г) повага.

5. Теорія держави і права виступає узагальнюючою наукою щодо інших юридичних наук, тому що:

- а) вона вивчає юридичні явища, які належать до предметів інших юридичних наук;
- б) до складу загальної теорії держави і права входять не тільки знання, накопичені цією наукою, а й в узагальненому вигляді наукові здобутки інших юридичних наук;
- в) її висновки є спільними як для державної, так і для правової дійсності;
- г) вона використовує поняття, розроблені іншими юридичними науками.

[Продовження тестового завдання]

48. Республіка – це:

- а) форма державного правління, за якої вся влада в державі належить одній особі та, як правило, передається в спадок;
- б) форма державного правління, за якої джерелом влади є народ, представники влади обираються на певний строк і несуть відповідальність за свої дії;
- в) форма державного правління, за якої вся влада в державі належить одній особі, яка обирається на певний строк і не несе відповідальності за свої дії;
- г) форма державного правління, за якої джерелом влади є народ, представники влади обираються на певний строк, а не через спадок.

49. Державна влада – це:

- а) різновид влади, що здійснюється державою та її органами;
- б) різновид влади, що здійснюється в соціумі;
- в) різновид влади, що здійснюється за межами держави що до інших країн;
- г) різновид влади, що не може здійснюватися державою та її органами.

50. Суверенітет – це:

- а) неможливість держави самостійно розв'язувати всі питання свого внутрішнього життя й зовнішніх відносин;
- б) можливість держави самостійно розв'язувати всі питання свого внутрішнього життя й зовнішніх відносин, здійснювати владу й правосуддя на своїй території;
- в) можливість держави з допомогою держав - членів ЄС розв'язувати всі питання свого внутрішнього життя й зовнішніх відносин, здійснювати владу й правосуддя на своїй території;
- г) можливість держави самостійно розв'язувати всі питання зовнішніх відносин.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ РЕСУРСІВ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Базові підручники, навчальні посібники, монографії та ін. джерела:

1. Адміністративне право України. Повний курс : підручник / за ред. В. Галуцька, О. Правоторової. Видання третє. К. : Академія адміністративно-правових наук, 2020. 466 с.
2. Бакуменко В. Д. Теоретичні та організаційні засади державного управління: навч. посіб. / Бакуменко В. Д., Надолішній П. І. К. : Міленіум, 2013. 256 с.
3. Бюджетна система України: навчальний посібник в схемах і таблицях / С.В. Качула, Г.Є. Павлова, Л.В. Лисяк, О.В. Добровольська, Л.І. Катан. Дніпро: Монолит, 2021. 332 с.
4. Вороніна Ю.Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навчальний посібник. Мелітополь : ТОВ “Колор Принт”, 2020. 204 с.
5. Гапотій В.Д., Слишик О.А. Основи права: підручник. 2-ге вид. із змінами та доп. Мелітополь : Ви-цтво МДПУ ім. Б. Хмельницького, 2019. 882 с.
6. Гошовська В.А. Парламентаризм : підручник. 2-ге вид., допов. й розшир. / В.А. Гошовська [та ін.]. Київ : НАДУ, 2019. 704 с.
7. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук. ред. кол. : Ю.В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентові України. К. : НАДУ, 2011. Т. 8 : Публічне врядування / наук.ред. кол. : В.С. Загорський (голова), С.О. Телешун (співголова) [та ін.] ; ЛРІДУ НАДУ. Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2011. 630 с.
8. Корогодова О.О., Тимошенко Н.Ю., Іванова Т.В. Навчальний посібник з дисципліни «Основи економічної теорії: самостійна робота». КПП ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2021. 181 с.
9. Луніна І.О., Бондарук Т.Г. Публічні фінанси та міжбюджетні відносини: навч. посіб. Київ : ДП “Інформ.-аналіт. агентство”, 2019. 304 с.
10. Малиновський В.Я. Публічна служба в Україні: підручник. Київ : Кондор, 2018. 312 с.
11. Місцеве самоврядування / за ред. В.М. Вакуленка, Ю.Ф. Дехтяренка, В.С. Куйбіди ; О.В. Берданова, Є.І. Бородін, Г.А. Борщ [таін.] ; НАДУ. Київ : НАДУ, 2019. 672 с.
12. Нагаєв В.М. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник. Х.: ХНАУ, 2018. 278 с.
13. Науково-практичний коментар до Закону України «Про державну службу» / ред. кол. : К.О. Ващенко, І.Б. Коліушко, В.П. Тимошук, В.А. Дерезь (відп. ред.). Київ : ФОП Москаленко О.М., 2017. 796 с.
14. Організаційно-правові засади публічного управління та адміністрування: навч. посіб. / Укладачі: О.В. Надьон, І.М. Хмиров, Т.О. Луценко. Х.: НУЦЗУ, 2020. 175 с.
15. Посібник для керівників державної служби / [Ю. Лихач (кер. авт. колективу), М. Канавець, Р. Попов, А. Малуґа, Н. Шамрай, С. Гербеда, А. Мацокін, Н. Чермошенцева, С. Селіванов, Н. Щербак, В. Дівак, Г. Третяченко, Ю. Єрченко, М. Постоловська, О. Бутенко, Л. Михалик; за заг. ред. Н. Алюшиної]. К.: ТОВ “ВІСТКА”. 2021. 422 с.
16. Право в публічному управлінні: навч. посіб. / Н.Г. Плахотнюк, В.І. Мельниченко, С.Д. Дубенко [та ін.] ; НАДУ. 3-тє вид., випр. і допов. Київ : НАДУ, 2020. 248 с.
17. Публічна політика : навч. посіб. / авт. кол. : С.О. Телешун, С.В. Ситник, І.В. Рейтерович, О.Г. Пухкал, В.В. Карлова, С.І. Вировий ; за заг.ред. С.О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. 2-ге вид. виправл. та допов. Київ: НАДУ, 2020. 208 с.
18. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О.В., Якобчук В.П., Даций Н.В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О.В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.
19. Соціальна і гуманітарна політика : підручник / [авт. кол. : В.П. Трощинський, В.А. Скуратівський, М.В. Кравченко та ін.] ; за заг. ред. Ю.В. Ковбасюка, В.П. Трощинського. Київ : НАДУ, 2016. 792 с.

20. Фінанси: експрес курс: навч. посібник / І.С. Волохова, Н.А. Шикіна, О.Г. Волкова та ін.; за заг. ред. І.С. Волохової. Харків: ПромАрт, 2018. 262 с.
21. Цінності, стандарти, компетентність у парламентській діяльності : навч. посіб. / К.О. Ващенко, В.А. Гошовська, Л.А. Пашко та ін. ; за заг. ред. проф. В.А. Гошовської. 2-ге вид., розшир. Київ : НАДУ, 2018. 176 с.

Нормативно-правові документи:

1. Бюджетний кодекс України : від 08.07.2010 р. №2456-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>.
2. Господарський кодекс України: Закон України №436-IV від 16.01.2003. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/436-15/page>.
3. Деякі питання організації роботи державних службовців та працівників державних органів у період воєнного стану: Постанова КМУ №440 від 12.04.2022 р. URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/440-2022-%D0%BF#Text>.
4. Європейська хартія місцевого самоврядування. Рада Європи; Хартія, Міжнародний документ від 15.10.1985. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL : http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/994_036.
5. Загальна декларація прав людини: міжнародний документ від 10.12.1948. URL: http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/995_015.
6. Конституція України. Редакція від 01.01.2020 р. Відомості Верховної Ради України ВВР), 1996, №30, ст. 141. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>.
7. Концепція розвитку цифрової економіки та суспільства України на 2018-2020 роки, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 17 січня 2018 р. №67-р. URL : <https://www.kmu.gov.ua/ua/npas/pro-shvalennya-koncepciyi-rozvitku-cifrovoyi-ekonomiki-ta-suspilstva-ukrayini>.
8. Податковий кодекс України: Закон України №2755-VI від 02.12.2010. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/2755-17>.
9. Про відкритість використання публічних коштів: Закон України від 11.02.2015 №183-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/183-19>.
10. Про внесення змін до Типових правил внутрішнього службового розпорядку: Наказ Національного агентства України з питань державної служби №20-22 від 17.03.2022. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0339-22#Text>.
11. Про Державний бюджет на 2022 рік : Закон України від 02.12.2021 №1928-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1928-20>.
12. Про державну службу : Закон України №889-19 від 10 груд. 2015 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3723-12#Text>.
13. Про забезпечення функціонування української мови як державної : Закон України від 25.04.2019 №2704-VIII. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/go/2704-19>.
14. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2027 року: Постанова Кабінету Міністрів України від 5 серп. 2020 р. №695. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>.
15. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо визначення ключових показників результативності, ефективності та якості службової діяльності державних службовців, які займають посади державної служби категорій “Б” і “В” (в редакції наказу НАДС від 11 вересня 2019 року №171-19) : наказ НАДС від 27.11.2017 р. № 237. URL: <https://nads.gov.ua/storage/app/sites/5/human%20resources/NPA/171-19-akaz.pdf>.
16. Про затвердження Положення про систему професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад: Постанова КМУ №106 від 06.02.2019. URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/106-2019-%D0%BF#Text>.

17. Про Кабінет Міністрів України : Закон України від 27 лют. 2014 р. №794-VII // Офіц. вісн. України. 2014. № 20.
18. Про національну безпеку України: закон України від 21.06.2018. URL : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/964-15>.
19. Про статус народного депутата України : Закон України від 17.11.1992 р. № 2790-XII : зі змінами від 16.10.2019 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2790-12>.
20. Про схвалення Концепції впровадження інформаційної системи управління людськими ресурсами в державних органах та затвердження плану заходів щодо її реалізації : Розпорядження КМУ від 1 груд. 2017 року № 844-р. URL : <https://www.president.gov.ua/documents/all>.
21. Про схвалення Концепції запровадження посад фахівців з питань реформ : Розпорядження КМУ від 11 лист. 2016 р. № 905-р .Урядовий кур'єр. 2016. № 247.
22. Про схвалення Концепції комунікації у сфері гендерної рівності: розпорядження КМУ від 16 вересня 2020 р. №1128-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1128-2020-%D1%80>.
23. Про схвалення Концепції оптимізації системи центральних органів виконавчої влади: розпорядження КМУ від 27 груд. 2017 р. №1013-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1013-2017-%D1%80#Text>.
24. Про центральні органи виконавчої влади Закон. України від 17 березня 2011 року № 3166-VI . URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3166-17>.
25. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Указ Президента України від 30.09.2019 р. № 722/2019. URL: <https://www.president.gov.ua/documents/7222019-29825>.
26. Роз'яснення НАДС від 21.04.2022 р. №151-р/з “Щодо окремих підстав припинення державної служби”. URL: <https://document.vobu.ua/doc/11445>.
27. Стратегія реформування державного управління України на 2022-2025 роки: Розпорядження КМУ №831-р від 21 лип. 2021 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/831-2021-%D1%80>.
28. Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022—2025 роки та плану заходів з її реалізації: Розпорядження КМУ від 29 грудня 2021 р. № 1805-р URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-shvalennya-strategiyi-reformuvannya-sistemi-upravlinnya-derzhavnimi-finansami-na-20222025-roki-ta-planu-zahodiv-z-yiyi-realizaciyi-i291221-1805>
29. Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони. 2014. URL: <http://www.kmu.gov.ua>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Офіційне інтернет-представництво Президента України. URL : <https://www.president.gov.ua/>.
2. Офіційний веб-портал парламенту України. Верховна Рада України. URL : <https://www.rada.gov.ua/>.
3. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади. Урядовий портал. URL : <https://www.kmu.gov.ua/>.
4. Офіційний сайт Національного агентства України з питань державної служби. URL : <https://nads.gov.ua/>.
5. Офіційний веб-сайт Міністерства розвитку громад та територій України. URL : <https://www.minregion.gov.ua/about/>.
6. Офіційний сайт Євростату. URL: ec.europa.eu/eurostat.
7. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua>.
8. Офіційний веб-портал Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL : <http://www.me.gov.ua/>.
9. Офіційний веб-портал Міністерства соціальної політики України. URL : <https://www.msp.gov.ua>.

10. Офіційний веб-портал Міністерства фінансів України. URL : <http://www.minfin.gov.ua/>.
11. Децентралізація. URL : <https://decentralization.gov.ua/>.

РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ

Ткачова Наталія Миколаївна, д. держ. упр., професор,
професор кафедри теорії та практики управління

Іваницька Ольга Михайлівна, д. держ. упр., професор,
професор кафедри теорії та практики управління

Мельниченко Анатолій Анатолійович, к. філос. н., професор,
професор кафедри теорії та практики управління

Акімова Олена Андріївна, к. філос. н.,
доцент кафедри теорії та практики управління

Пашов Ростислав Іванович, к. філос. н.,
в.о.зав. кафедри теорії та практики управління

Гермаш Юлія Олексіївна, к. пед. н.,
старший викладач кафедри теорії та практики управління

Шиць Олександра Русланівна,
здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти

Програму рекомендовано кафедрою ТПУ протокол № ____ від ____ 2023.

В.о. завідувача кафедри ТПУ

Ростислав ПАШОВ